

*Patvirtinta 2018-11-23 d. Neeilinės
LPF konferencijos sprendimu*

*Patvirtinta 2018-11-06 d. LPF
vykdomojo komiteto sprendimu*

2018

Lietuvos plaukimo federacijos veiklos strategija 2018-2020 m.

[EMILIS VAITKAITIS]

1. Vizija, misija ir vertybės

LPF vizija 2020

LPF veikla 2020 metais pasižymės:

- **Masiškumu**
 - antra pagal masiškumą Lietuvoje sporto šaka;
 - plaukimą propaguoja daugiau nei 10 000 Lietuvos piliečių.
- kurios **infrastruktūra**
 - efektyviai ir produktyviai dirbantys esami bei būsiami nauji baseinai.;
 - Vilniuje, Kaune ir Klaipėdoje tarptautinius standartus atitinkantys 50 m baseinai.
- **Profesionalumu**
 - 2020 OŽ – 10 sportininkų, 3 finalininkai, 2 medalininkai, 1 estafetė.
 - sportininkų ugdymas grindžiamas naujausiomis sporto medicinos, psichologijos ir lavinimo metodikomis.
- **Tarptautiniu pripažinimu**
 - T.y. dirbama su strateginių šalių - JAV ir JK – treneriais, siekiant užtikrinti Lietuvos sportininkų tęstinį ugdymą;
 - Lietuvoje vyksta tarptautiniai plaukimo ir kitų vandens sporto šakų čempionatai.
- **Optimalia struktūra**
 - Organizacijos veiklą koordinuoja ne mažesnė kaip 4 nuolatinių profesionalių darbuotojų komanda.

LPF misija

telkti visus, besirūpinančius vandens sporto šakomis, kad

- augtų sportininkų meistriškumas, plėtojant trenerių, teisėjų, sporto mokslininkų ir medicinos darbuotojų profesionalumą;
- masiškai būtų prieinamos šios sporto šakos, sudarančios sąlygas saugiam ir sveikam gyvenimui, plėtojant jų infrastruktūrą ir kuriant įvairaus amžiaus tarpsnio grupėms plaukimo įgūdžių stiprinimo programas;
- visais masinės komunikacijos kanalais būtų populiarinamas šių sporto šakų visapusiškas poveikis harmoningos asmenybės ugdymui;
- su giminingomis užsienio sporto organizacijomis, atskirais šios srities profesionalais plėtotūsi tarptautiniai ryšiai, lemiantys šių sporto šalių profesionalumo augimą, masiškumo plėtrą ir populiarumo sklaidą.

LPF vertybės:

- **Komandiniame darbe** mes pabrėžiame suderintą veiklą, pasireiškiančią tarpusavio susitarimu, išsiklausant į kitų nuomones, taip pat pasižyminčiu darbų pasiskirstymu, jų įvykdymu laiku bei laikantis duoto žodžio.
- **Veiklos skaidrumas** – tai atvirumas, kuomet be užuominų, nuoširdžiai dalinamės gera ir bloga informacija bei patirtimi, sakome tiesą.
- **Atsakomybė** – tai siekiamų tikslų supratimas ir įsipareigojimas jiems.
- **Tolerancija** – tai kito ir kitokios nuomonės gerbimas, išsiklausymas nepertraukiant, pagarba kito indėliui į bendrą darbą ir dėmesingumas visai jo veiklai.
- **Noras tobulėti** – tai ambicingų su pozityvia energija tikslų siekimas, tai gebėjimas su kantrybe dirbti kokybiškai ir išbaigtai.

2. LPF struktūra

Konferencija – visas visuotinio susirinkimo teises turintis organas.

Prezidentas – vienasmenis valdymo organas, renkamas Konferencijos 4 metų kadencijai.

Vykdomasis komitetas – kolegialus valdymo organas, renkamas Konferencijos 4 metų kadencijai.

LPF ofisas – Generalinis sekretorius, projektų vadovas, viešųjų pirkimų specialistas ir kiti kasdienę federacijos vystymo veiklą atliekantys ir dirbantys asmenys.

Trenerių taryba, teisėjų taryba – patariamąsios funkcijos įvairių sričių kolegijos, tarybos.

Vyr. buhalteris ar apskaitą tvarkanti įmonė – finansinės veiklos vykdymas.

3. LPF taikomi metodai ir priemonės

Strateginis bendradarbiavimas ir koalicijų stiprinimas – strateginių uždavinių išgyvendinimui reikšmingų strateginių partnerių identifikavimas tiek valstybiniame, tiek nevyriausybiniam bei privačiame sektoriuose, tvarių partnerystės ir koalicijų kūrimas bei stiprinimas.

Bendruomenės telkimas ir stiprinimas – LPF bendruomenės narių įgalinimas ir gebėjimų stiprinimas, siekiant didinti kompetencijas, turėsančias įtakos LPF strateginių uždavinių išgyvendinimui (pvz. Sportininkų rengimas, teisėjų ugdymas, varžybų vedimas).

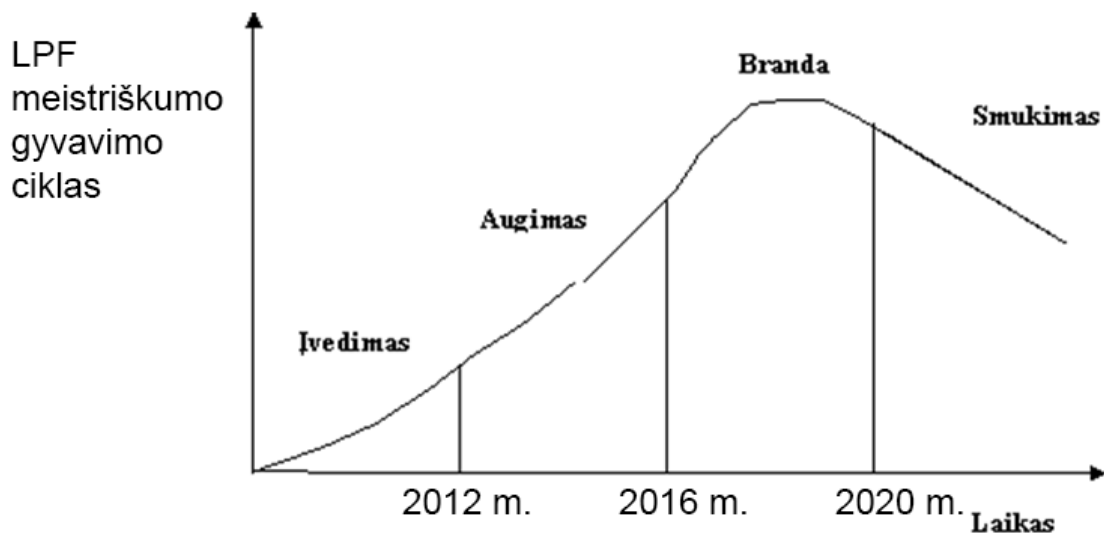
Komunikacija – visų prieinamų, tradicinių bei alternatyvių informavimo ir socialinės medijos priemonių išnaudojimas, siekiant strategiškai parinkta informacija paveikti norimai tikslinei auditorijai; informacinės kampanijos, skirtos LPF tikslams pasiekti.

Atstovavimo – atstovavimo FINA, LEN federacijoms Lietuvos Respublikoje ir vienintelio atstovo Lietuvoje teisių ir pareigų įgyvendinimo.

Atskaitingumo bei administravimo - Savo veikloje LPF vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Asociacijų įstatymu, Civiliniu kodeksu, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir teisės aktais.

Plėtojimo ir koordinavimo – plaukimo, šuolių į vandenį, atvirų vandenu plaukimo, veteranų ir dailiojo plaukimo sporto šakų plėtros Lietuvoje organizavimas bei koordinavimas.

4. LPF strategijos parinkimas pagal meistriskumo gyvavimo ciklą 2018 - 2020 m.



Atliktos analizės bei prognozės, 2016-2020 m. verčia laikytis dviejų paraleliai susijusių ir eilės tvarka išsidėsčiusių šių strateginių kryptių:

- 1.) **“Lėto nugriebimo” strategija** – subrendusiems ir aukščiausių pasiekimų amžiuje esantiems sportininkams sudaryti visas geriausias įmanomas sąlygas realizuoti savo potencialias sportines galimybes.

- 2.) **“Pakartotinio, lėto įsiskverbimo” strategija** - norint turėti pilnavertę pamainą būtina vykdyti perspektyvinės pamainos ugdymo programas, pritaikyti varžybinių programą daugiamečių treniruotės principams.

5. Strateginiai tikslai, uždaviniai priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Pasiekimo indikatorius	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Vykdytojas
1. Tikslas: Parengti plaukikus sėkmingam dalyvavimui 2020 m. OŽ						
1.1 Užtikrinti pilnavertį OR kandidatų pasirengimą 2018-2020 m sezonui						
1.1.1	Vykdyti treniruočių stovyklas pagal trenerių pasirengimo planą	Plano įvykdymas %	100 %	100 %	100%	LPF prog. koordinatorius LPF treneriai
1.1.2	Dalyvauti kontrolinėse tarptautinėse varžybose pagal sudarytą trenerių planą	Konkrečių tikslų įgyvendinimas balais (max 10)	8	8	8	LPF prog. koordinatorius LPF treneriai
1.1.3	OR kandidatų medicininio, psichologinio rengimo užtikrinimas bei kontrolė	Užtikrinimo balas (max 10)	8	8	8	LPF kineziterapeutas LPF treneriai
1.1.4	Kuo geresnių sąlygų užtikrinimas užsienyje studijuojantiems ir besirengiantiems OR kandidatams	Treniravimosi ir gerbūvio užtikrinimas balais (max 10)	8	9	9	LPF ofisas
1.1.5	Sėkmingas dalyvavimas pagrindinėse sezono varžybose	<ul style="list-style-type: none"> • Medaliai (vnt.) • Finalai (vnt.) • Estafetės (vnt.) • *Estafetės vieta 	EČ 2 6 3	PČ 2 4 2 TOP 12	OŽ 1 3 2	LPF treneriai LPF ofisas
1.2 Aukšto meistriškumo trenerių kvalifikacijos kėlimas						

1.2.1	Rengti tobulinimo seminarus įtraukiant aukšto meistriškumo sportininkų rengimo klausimus	Vnt.	2	2	2	LPF ofisas
1.2.2	Sudaryti sąlygas treneriams praktinės patirties semtis bendradarbiaujant su pažangiausiomis plaukimo šalimis	Trenerių sk.	2	2	2	LPF ofisas LPF treneriai
1.3 Sukurti Lietuvos plaukimo centrą olimpinio dydžio baseine						
1.3.1	Sukurti Lietuvos plaukimo centro modelį	Procesas %	70%	100%	100%	LPF ofisas
1.3.2	Įgyvendinti sukurtą modelį	Procesas %	30%	80%	100%	LPF ofisas
2. Tikslas: Rengti perspektyvinę plaukimo pamainą						
2.1 Vykdyti parengtas programas						
2.1.1	EJOF programos vykdymas	Procesas % Dalyvių sk. Medalių sk. Finalų sk.	80 % 40 - -	80 % 20 1 3	80 % 40 - -	LPF ofisas Programos treneriai
2.1.2	EjmČ programa vykdymas	Procesas % Dalyvių sk. Medalių sk. Finalų sk.	80 % 10 1 3	80% 10 1 3	80% 10 1 3	LPF ofisas Programos treneriai
2.1.3	YOG programa vykdymas	Procesas % Dalyvių sk. Medalių sk. Finalų sk.	100 % 4 1 3	- - - -	40 % 4 - -	LPF ofisas Programos treneriai
2.2 Trenerių kvalifikacijos kėlimas						
2.2.1	Rengti tobulinimo seminarus įtraukiant perspektyvinio jaunimo rengimo klausimus	Vnt.	2	2	2	LPF ofisas
3. Tikslas: Sklandus varžybinės sistemos veikimas bei augimas						

3.1 Užtikrinti plaukimo sporto varžybų sistemos sklandų veikimą bei augimą						
3.1.1	Vykdyti varžybas pagal sutarytą kalendorių	Plano vykdymas %	100%	100%	100%	LPF ofisas
3.1.2	Didinti varžybose dalyvaujančių sportininkų sk.	Vnt. per metus (LČ+ LjmČ+LjnČ+LvČ)	+10%	+10%	+10%	LPF ofisas
3.1.3	Ugdyti esamų teisėjų kompetencijas	Tarpt. Ir nacionalinių kat. sk.	6 ir +2	6 ir +2	6 ir +2	Teisėjų komisija
3.1.4	Naujų teisėjų ugdymas	Vnt.	+ 10	+ 10	+ 10	Teisėjų komisija
3.1.5	Sukurti plaukimo teisėjų registrą bei apskaitą	Procesas %	60 %	90 %	100 %	Teisėjų komisija
3.1.6	Didinti varžybų sklaidą, populiarumą	Varžybų aprašymas ir kita sklaida pagal kalendorinį planą %	60 %	80 %	100 %	LPF ofisas
3.2 Užtikrinti šuolių į vandenį, OW, dailiojo plaukimo ir veteranų varžybų sistemos sklandų veikimą bei augimą						
3.2.1	Vykdyti varžybas pagal sudarytą kalendorių	Plano vykdymas %	100%	100%	100%	LPF ofisas
3.2.2	Didinti varžybose dalyvaujančių sportininkų sk. ŠV	Vnt. per metus (LČ+ LjmČ+LjnČ+LvČ)	+10%	+10%	+10%	ŠV kuratorius
3.2.3	Didinti varžybose dalyvaujančių sportininkų sk. OW	Vnt. per metus (LČ)	+10%	+10%	+10%	OW kuratorius
3.2.4	Didinti varžybose dalyvaujančių sportininkų sk. DP	Vnt. per metus (LČ+ LjmČ+LjnČ+LvČ)	+10%	+10%	+10%	DP kuratorius
4. Tikslas: Mokymas plaukti – privaloma bendrojo lavinimo mokyklų disciplina						
4.1 Plėsti koordinuojamo projekto apimtis						
4.1.1	Didinti koordinuojamoje programoje dalyvaujančių vaikų skaičių	Vaikų sk.	+10%	+10%	+10%	VŠĮ LPF biuras
4.1.2	Didinti programoje dalyvaujančių partnerių skaičių	Partnerių sk.	+10%	+10%	+10%	VŠĮ LPF biuras
4.2 Gerinti koordinuojamos programos kokybę						
4.2.1	Siekti, kad programoje dalyvavę vaikai pasiektų kuo geresnius programos įverčius	I ir II lygio įvertinimas %	75 %	80 %	85 %	VŠĮ LPF biuras
4.2.2	Siekti, kad programa vyktų 32 pamokas	Pamokų sk.	32	32	32	VŠĮ LPF biuras

4.3 Programoje dalyvaujančių trenerių kvalifikacijos kėlimas						
4.3.1	Rengti tobulinimo seminarus įtraukiant mokymo plaukti rengimo klausimus	Vnt.	1	2	2	VŠĮ LPF biuras
5. Tikslas: Lietuvos plaukimo federacija – skaidri, atvira, pažangi, produktyvi Lietuvos sporto organizacija						
5.1 Užtikrinti pakankamą LPF biudžetą, kuris padėtų siekti užsibrėžtų strateginių tikslų.						
5.1.1	Siekti kuo didesnio finansavimo iš valstybinio sektoriaus	Eur/metus	+10%	+10%	+10%	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.1.2	Siekti kuo didesnio finansavimo iš nevalstybinio sektoriaus	Eur/metus	+10%	+10%	+10%	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.1.3	Pritraukti kuo daugiau pajamų vykdant ūkinę veiklą LPF įstatuose apibrėžtomis veiklomis	Eur/metus	+10%	+10%	+10%	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.2 Užtikrinti skaidrų LPF biudžeto naudojimą						
5.2.1	Vykdyti viešuosius pirkimus	Proceso %	100 %	100 %	100 %	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.2.1	Teikti viešai prieinamas ataskaitas, VK nutarimus ir kitą privalomą informaciją	Proceso %	100 %	100 %	100 %	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.3 Užtikrinti optimalią LPF darbuotojų struktūrą, skirtą iškeltiems strateginiams tikslams pasiekti						
5.3.1	Nuolatos dirbančių LPF ofiso darbuotojų skaičius	Vnt.	3	3	4	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.3.2	Tobulinti darbuotojų vadybines, organizacines bei kitas profesines kompetencijas	Mokymų dienų sk.	4	4	4	LPF Prezidentas LPF ofisas
5.4 LPF juridinių narių stiprinimas						
5.4.1	Peržiūrėti esamus LPF juridinius narius nustatant konkrečius reikalavimus nariams	Procesas %	100 %	-	-	LPF Prezidentas VK

5.4.2	LPF narių plėtra	Viso LPF narių vnt.	18	25	30	LPF Prezidentas VK
5.4.3	LPF narių stiprinimas ir įtraukimas į LPF veiklą	Procesas %	100 %	100 %	100 %	LPF Prezidentas VK

—
—
-